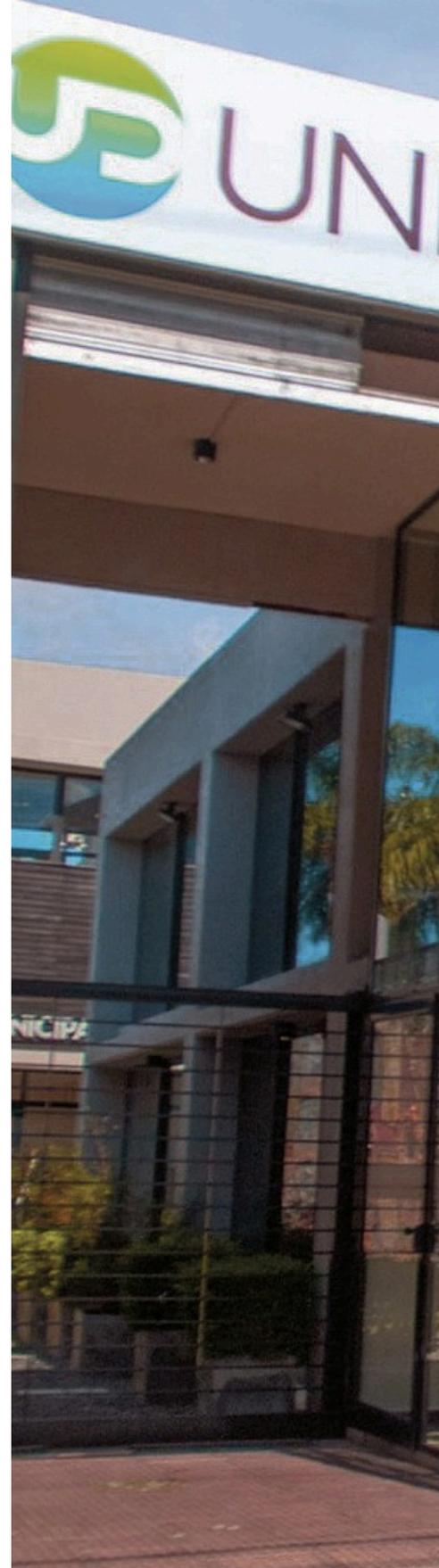


# INFORME DE GESTIÓN

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL DELTA

DICIEMBRE 2023  
DICIEMBRE 2024



# ÍNDICE

<u>AUTORIDADES</u>	02
<u>INTRODUCCIÓN</u>	03
<u>RECTORADO</u>	04
<u>CONSEJO SUPERIOR</u>	06
<u>SECRETARÍA ACADÉMICA</u>	07
<u>SECRETARÍA ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y TÉCNICA</u>	11
<u>SECRETARÍA DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA Y ENLACE CON LA COMUNIDAD</u>	14
<u>SECRETARÍA DE VINCULACIÓN CON EL EMPLEO Y LA PRODUCCIÓN</u>	22
<u>INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y EDUCACIÓN</u>	25

# AUTORIDADES

## LIC. SILVIA CAROLINA FARIAS

Rectora

## CDOR. MARIANO PUCCIO

Secretario General

## LIC. SEBASTIÁN ROVIRA

Secretario Administrativo, Financiero y Técnico

## PROF. SERGIO CASTRO

Secretario de Extensión Universitaria y Enlace con la Comunidad

## DR. FEDERICO QUILICI

Director General – Secretaria Académica

## DRA. NATALIA DEL COGLIANO

Directora General – Secretaria de Vinculación con el Empleo y la Producción

## DR. PABLO DAVIDOVICH

Director de Asuntos Legales

## MG. LEONARDO GIULIANI

Director – Instituto de Innovación y Educación

# INTRODUCCIÓN

La presente síntesis recoge los avances y logros alcanzados en el período inaugural de la Universidad Nacional del Delta, un hito en la historia educativa de nuestra región. A través de este informe se exponen los pasos fundamentales que marcaron la organización y puesta en marcha de esta nueva Casa de Altos Estudios, detallando todos los actos que, llevados a cabo entre diciembre de 2023 y diciembre de 2024, hicieron posible el inicio de las actividades académicas y administrativas.

Este informe además de exponer sobre los procesos y decisiones tomadas a lo largo de este año, también refleja el compromiso de nuestra institución con la autonomía universitaria, el cumplimiento de la Ley de Educación Superior y los objetivos que nos hemos planteado desde un inicio -vinculados a la construcción de una oferta académica que responda a las demandas de los sectores socio-productivos y permita a nuestra universidad convertirse en un punto de encuentro para los diversos actores de nuestra región-. A lo largo de este período, se concretaron importantes hitos que nos llenan de orgullo pero que además, nos permiten entusiasmarnos con el año que está por comenzar.

Reafirmamos así nuestra dedicación al fortalecimiento de la educación superior pública y gratuita, con el propósito de contribuir al desarrollo regional y al bienestar de la comunidad, a través de la enseñanza, la investigación y la extensión. Este informe es, en definitiva, una herramienta de reflexión y planificación para los próximos desafíos y un testimonio del esfuerzo colectivo que ha hecho posible la creación de la Universidad Nacional del Delta.

**LIC. SILVIA CAROLINA FARIAS**  
Rectora

# RECTORADO

En sus primeros nueve meses de actividad, la Universidad Nacional del Delta ha logrado consolidar una gestión institucional moderna y efectiva. Se han implementado procedimientos y circuitos administrativos que han permitido establecer una estructura sólida para el desarrollo de nuestras actividades. Esta fase inicial ha sido clave para sentar las bases de una administración ágil y transparente.

## AVANCES EN LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN UNIVERSITARIA

Se han realizado avances significativos en la implementación de los sistemas de gestión universitaria integrados del ecosistema SIU, incluyendo los siguientes módulos:

- GUARANÍ: Para la gestión académica y de estudiantes.
- DIAGUITA: Para la gestión de compras y contrataciones.
- PILAGÁ: Para la gestión presupuestaria y financiera.
- SUDOCU: Para la gestión documental.

Estos sistemas permitirán optimizar procesos administrativos, financieros y académicos, asegurando una gestión más eficiente y eficaz, posicionando a la Universidad Nacional del Delta a la vanguardia del sistema universitario en lo que respecta a la integración del ecosistema SIU.

## CAPACITACIÓN INTERNA

El rectorado ha impulsado un programa de capacitación interna dirigido tanto al personal no docente como a las autoridades universitarias, con el objetivo de fortalecer sus capacidades y mejorar los procesos internos. A lo largo del último año, se han llevado a cabo más de 30 encuentros de formación, abordando temas clave en las diversas áreas. Este programa ha sido esencial para asegurar una gestión eficiente y moderna, que responda a las necesidades de una universidad en crecimiento, adaptándose a los desafíos actuales con herramientas actualizadas y prácticas innovadoras.

## COMPROMISO CON LA TRANSPARENCIA

El Rectorado ha consolidado un fuerte compromiso con la transparencia institucional, lo que ha llevado a que la Universidad Nacional del Delta ocupe el puesto 7 entre 63 universidades en el Índice de Transparencia de la Agencia de Acceso a la Información Pública de la Nación.

# Resultados del Índice de Transparencia (IT) por tipo de sujeto obligado

2° trimestre 2024

Al pie de página podés encontrar una breve descripción de cada categoría de organismo

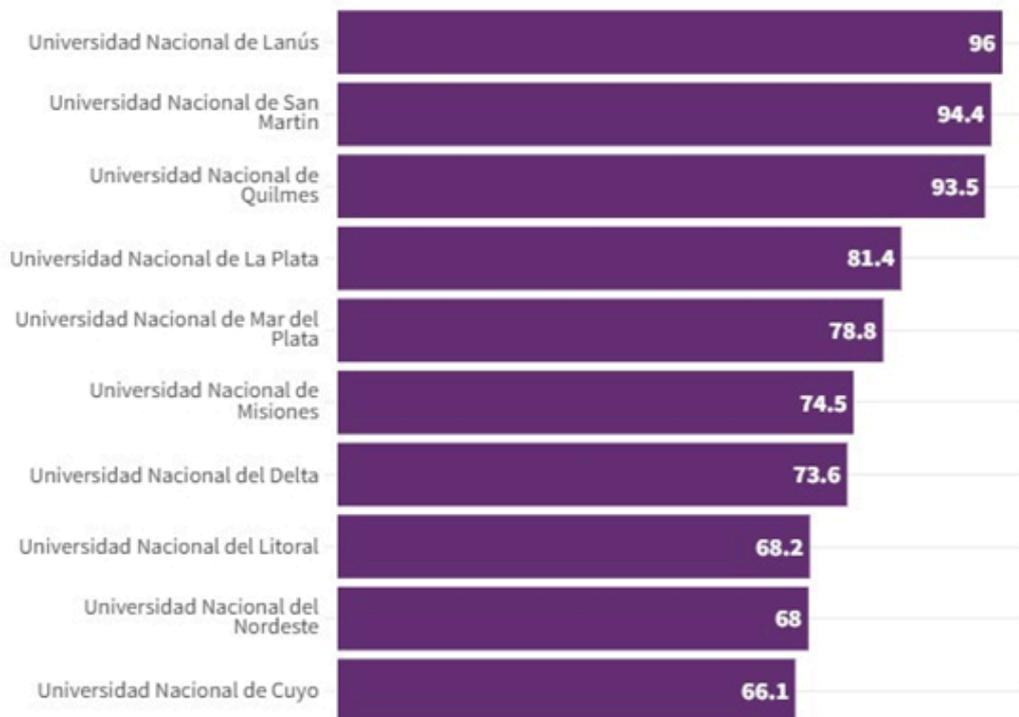
[Conocé más sobre el Índice de Transparencia](#)



Índice de transparencia (IT)



Seleccionar tipo de organismo



Fuente: AAIP Link: <https://public.flourish.studio/story/2540904/>

# CONSEJO SUPERIOR

El Consejo Superior ha sido un pilar fundamental en el desarrollo institucional, jugando un rol decisivo en la validación y aprobación de las iniciativas académicas y administrativas de la universidad. Cada propuesta que requería su convalidación fue previamente debatida y analizada por todos los actores que lo componen, asegurando una toma de decisiones transparente, inclusiva y alineada con los valores institucionales.

Este proceso ha garantizado que las acciones implementadas en la universidad estuvieran respaldadas por un consenso amplio, reflejando un enfoque colaborativo y democrático en la gestión. De este modo, el Consejo Superior ha contribuido al fortalecimiento y la consolidación de la universidad como una institución educativa de calidad y con un fuerte compromiso social.

# SECRETARÍA ACADÉMICA

En este primer año desde la Secretaría Académica nos dedicamos a consolidar una oferta educativa que respondiera a las necesidades de los tiempos actuales y que permitiera a nuestros estudiantes adquirir competencias clave para enfrentar los desafíos del mundo profesional. Este esfuerzo se materializó en la implementación de una serie de diplomaturas, diseñadas para ofrecer formación especializada en áreas de gran relevancia social, económica y tecnológica.

A través de estas diplomaturas, buscamos proporcionar a nuestros estudiantes herramientas y conocimientos prácticos en campos como el desarrollo emprendedor, la gestión del deporte, la transformación digital, y el manejo de incendios forestales, entre otros. Cada uno de estos programas fue concebido con el objetivo de preparar a los participantes para actuar de manera eficaz en contextos cambiantes, promoviendo el desarrollo sostenible y la innovación.

## DIPLOMATURAS

### Desarrollo Emprendedor y Empresarial

Comprender los procesos de creación y desarrollo de nuevas empresas exige una mirada innovadora y sistémica que dé cuenta de los principales factores culturales, sociales, institucionales y económicos que influyen positiva o negativamente en el ambiente en el cual estas nacen. Esta diplomatura tuvo como objetivo fortalecer las capacidades de los agentes del ecosistema de apoyo para planificar y gestionar acciones que contribuyan al desarrollo emprendedor con una visión ecosistémica.

### Estrategias de Marketing para Empresas Turísticas

El Delta del Paraná es una región única y de gran valor turístico, conocida por su belleza natural, su red de ríos y arroyos, y su rica cultura isleña. Esta diplomatura tuvo como objetivo proporcionar habilidades para diseñar estrategias de marketing para empresas turísticas y ayudar a los emprendedores turísticos del Delta a destacarse en un mercado competitivo, aprovechando las características propias de la región para fortalecer su posicionamiento.

### Gestión del Desarrollo Territorial Sostenible

El abordaje de los problemas del crecimiento y el desarrollo económico se inician, como toda pregunta económica, con el intento de responder a los interrogantes ¿Qué producir? ¿Cómo producir? y ¿Para quién producir? Esta forma de concebir el desarrollo prescinde de una cuestión fundamental: el espacio. En este marco, la Diplomatura tuvo como objetivo brindar herramientas e instrumentos que faciliten la comprensión de las problemáticas del desarrollo territorial/local, con especial énfasis en el análisis, diseño y gestión de políticas, planes, programas y proyectos que contribuyan a impulsar el desarrollo territorial sostenible.

## **Negocios Digitales e Innovación**

Esta diplomatura se presentó como una respuesta a las demandas contemporáneas de un entorno empresarial en constante evolución. La acelerada transformación digital y la necesidad de innovar de manera constante han creado un escenario en el cual las organizaciones y el capital humano deben adaptarse y anticiparse a los cambios. El propósito fundamental de esta formación fue ofrecer las herramientas y conocimientos necesarios para liderar procesos de innovación y transformación digital en las organizaciones. A través de un enfoque práctico y multidisciplinario, buscando proporcionar una visión integral que abarque desde las últimas tendencias tecnológicas hasta las estrategias más efectivas en los negocios y la gestión del capital humano en entornos digitales.

## **Seguridad Social**

Esta diplomatura se focalizó en un área de gran trascendencia para cualquier Estado: la Seguridad Social, política pública transversal a todas nuestras sociedades. Durante la cursada se buscó dotar a los y las estudiantes con herramientas conceptuales, metodológicas y técnicas para el asesoramiento, tramitación y gestión integral de los beneficios previsionales, tanto activos como pasivos, en especial los otorgados a nivel nacional por la ANSES y en la Provincia de Buenos Aires por el IPS; también regímenes especiales, diferenciales, provinciales o profesionales, además de la aplicación de reglas temporales como las moratorias.

## **Manejo de Incendios Forestales y Restauración de Ecosistemas**

La cuenca del Río Paraná es un área de gran importancia ecológica debido a su biodiversidad única y a la presencia de valiosos ecosistemas acuáticos y terrestres. Sin embargo, esta región también enfrenta desafíos significativos en términos de manejo de incendios forestales, especialmente debido a la combinación de factores como el clima, la presencia de combustibles naturales y la actividad humana. En este marco, la Diplomatura surgió como una oportunidad para abordar estos desafíos de manera integral y proporcionar los conocimientos teóricos y prácticos necesarios para el manejo de incendios forestales y la restauración de ecosistemas en la cuenca del Río Paraná, con una propuesta pionera en el país.

## **Educación en Contextos de Vulnerabilidad**

En la actualidad, se evidencian realidades sociales con altos niveles de conflictividad, donde niños y adolescentes poseen un rendimiento educativo menor al que podrían tener. Sus procesos de aprendizaje se encuentran afectados por dificultades económicas, problemáticas intrafamiliares, falta de alimentación, como así también por factores psicosociales que afectan sus emociones y su salud. Esta propuesta buscó formar profesionales que tengan capacidades conceptuales y técnicas para poder desarrollar estrategias pedagógicas en contextos educativos de alta vulnerabilidad y diseñar líneas de acción que acompañen las necesidades de las instituciones del sistema educativo formal, de organizaciones de la sociedad civil y de otros espacios no formales.

## **Gestión de Emprendimientos Turísticos**

La gestión eficaz de una empresa turística es fundamental para su éxito y sostenibilidad en un mercado cada vez más competitivo y dinámico. La combinación de habilidades empresariales sólidas con un profundo conocimiento del sector turístico es esencial para aprovechar al máximo las oportunidades de negocios y enfrentar los desafíos que puedan surgir. Es por ello que esta Diplomatura buscó brindar a los participantes las herramientas y conocimientos necesarios para dirigir y administrar hoteles, restaurantes, agencias de viajes o cualquier otro tipo de emprendimiento turístico.

## **Redes de Informática y Comunicación de Datos**

Esta diplomatura consistió en un programa integral diseñado para abordar los desafíos contemporáneos que enfrentan las instituciones gubernamentales en un mundo digitalizado. En respuesta a la creciente necesidad de transformación digital, este espacio formativo ofreció un enfoque innovador y práctico para capacitar a profesionales del sector público en la implementación efectiva de estrategias ágiles y tecnológicas; siendo una oportunidad única para profesionales gubernamentales que buscan liderar la transformación digital en sus organizaciones.

## **Gestión del Deporte en el Ámbito Local**

El deporte desempeña un papel fundamental en el desarrollo social y la mejora de la calidad de vida, es por ello que la gestión eficaz del deporte a nivel local requiere de profesionales capacitados con conocimientos específicos y habilidades prácticas. Esta diplomatura respondió a la necesidad imperiosa de formar gestores deportivos preparados para enfrentar los desafíos actuales y futuros. El principal objetivo de la diplomatura fue la formación de profesionales capaces de impulsar el deporte como una herramienta de inclusión, salud y bienestar comunitario, proporcionando herramientas prácticas para la planificación, coordinación y ejecución de actividades que promuevan la actividad física y la participación comunitaria.

## **Transformación Digital e Inteligencia Artificial Generativa**

En un entorno donde la transformación digital y la inteligencia artificial están redefiniendo las reglas del juego, esta diplomatura fue diseñada para preparar profesionales y emprendedores en el dominio de estas tecnologías claves, permitiéndoles adaptarse y liderar en un contexto cada vez más competitivo. Uno de sus objetivos fue desarrollar en los participantes competencias avanzadas en inteligencia artificial generativa y transformación digital, con un enfoque en la implementación práctica utilizando Google Cloud, para que puedan liderar y gestionar procesos de innovación tecnológica de manera eficiente y ética.

## **CONVENIOS VINCULADOS A NUESTRA OFERTA ACADÉMICA DE 2024**

La Universidad ha fortalecido su vinculación con diferentes municipios y universidades a través de convenios estratégicos que han permitido ampliar su oferta académica y llegar a nuevas comunidades. Estos acuerdos han posibilitado la implementación de diplomaturas y cursos de formación en diversas disciplinas, respondiendo a las necesidades específicas de los participantes y promoviendo el desarrollo profesional en distintos territorios. Gracias a estas alianzas, se ha logrado una significativa participación de estudiantes en programas educativos de alta calidad, contribuyendo al crecimiento académico y profesional de la región.

### **Municipio de General Rodríguez**

En conjunto con el Municipio de General Rodríguez se dictó la Diplomatura en Negocios Digitales e Innovación, realizada entre los meses de agosto y diciembre de 2024. Esta diplomatura tuvo dieciséis egresados del distrito de General Rodríguez.

### **Municipio de Navarro**

En conjunto con el Municipio de Navarro se dictó la Diplomatura en Desarrollo Emprendedor y Empresarial, realizada entre los meses de agosto y diciembre de 2024. Esta diplomatura tuvo veinte egresados del distrito de Navarro.

### **Asociación para el Desarrollo de Adolfo Gonzales Chaves**

En conjunto con la Asociación para el Desarrollo de Adolfo Gonzales Chaves se dictó la Diplomatura en Desarrollo Emprendedor y Empresarial, realizada entre los meses de agosto y diciembre de 2024. Esta diplomatura tuvo dieciocho egresados del distrito de Adolfo Gonzales Chaves.

### **Universidad Nacional de Quilmes (UNQUI)**

En conjunto con la Universidad Nacional de Quilmes se realizaron los Cursos de Idiomas, estos mismos consistieron en cinco cursos divididos en Inglés (tres), Italiano (uno) y Portugués (dos). Los cursos tuvieron una concurrencia de más de ciento cincuenta alumnos durante toda la cursada y cincuenta y cinco alumnos egresaron.

## **CONVENIOS VINCULADOS A LA RELACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES**

Durante el último período, la Universidad Nacional del Delta ha fortalecido su estrategia de vinculación institucional con actores clave del sector público y privado. Esta estrategia ha sido fundamental para ampliar la presencia de la universidad en la comunidad, incrementando su oferta académica y de servicios educativos. Se firmaron 11 convenios de vinculación con instituciones tanto públicas como privadas, lo que permitió ofrecer cursos de idiomas gratuitos para la comunidad y dictar diplomaturas en distintos distritos del interior de la provincia de Buenos Aires. Estos acuerdos han resultado en beneficios concretos, como el acceso a formación académica de calidad para sectores locales y regionales.

## CONVENIOS VINCULADOS A NUESTRA OFERTA ACADÉMICA DE 2024

Este enfoque de vinculación no sólo refuerza la oferta educativa de la universidad, sino que también posiciona a la institución como un actor clave en el desarrollo local y regional. El rectorado ha demostrado un fuerte compromiso con la construcción de vínculos sólidos, consolidando su rol como promotor del bienestar social y educativo, mediante la firma de acuerdos estratégicos que fomentan el crecimiento inclusivo y equitativo.

A continuación, se detalla la lista de los convenios firmados durante el período:

- Municipio de San Fernando
- Municipio de General Las Heras
- Municipio de Ituzaingó
- Universidad Nacional de San Martín (UNSAM)
- Universidad Nacional de La Plata (UNLP)
- Universidad Nacional del Oeste (UNO)
- Universidad Nacional de Misiones (UNaM)
- Universidad Tecnológica Nacional (UTN)
- Confederación Argentina de Basquet (CAB)
- Dí Capacidad S.A.
- PAMI

# SECRETARÍA ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y TÉCNICA

Este informe busca detallar las acciones realizadas durante el primer año de funcionamiento de la Secretaría Administrativa, Financiera y Técnica de la Universidad Nacional del Delta. Este periodo inicial estuvo marcado por el compromiso de establecer las bases necesarias para garantizar la puesta en marcha y el funcionamiento normal de la universidad, una tarea que implicó la implementación de diversos mecanismos administrativos esenciales para su correcta operación.

En este sentido, resultó fundamental el uso de instrumentos que facilitaron la gestión eficiente y transparente de los recursos. Entre ellos, se destacan los mecanismos de Fondos Rotatorios, Caja Chica, reglamento de donaciones y reglamento general de contratos de locación, aprobados oportunamente por el Consejo Superior, los cuales brindaron flexibilidad y agilidad en la ejecución de los recursos. Asimismo, la incorporación de herramientas virtuales, como los sistemas SIU-Pilagá y SIU-Diaguita, permitió mejorar la planificación, el control presupuestario y la adquisición de bienes y servicios, consolidando una estructura administrativa moderna y adaptada a las necesidades institucionales.

## CAJA CHICA

La creación de la Caja Chica tiene como propósito dotar a la universidad de un mecanismo administrativo ágil para afrontar gastos urgentes, repetitivos o de menor cuantía que no justifiquen un trámite más complejo. Este procedimiento, autorizado por la Ley N° 24.156, está diseñado como una excepción y está limitado a transacciones de contado bajo criterios restrictivos, garantizando así una mejor gestión y control de los fondos. Esta herramienta busca optimizar la gestión de recursos inmediatos, garantizando su uso responsable mediante las disposiciones reglamentarias y la rendición obligatoria de cuentas.

## FONDOS ROTATORIOS

La creación del Fondo Rotatorio en la Universidad Nacional del Delta tiene como objetivo cubrir gastos excepcionales y urgentes que no pueden gestionarse mediante los procedimientos habituales. Este instrumento, autorizado por la Ley 24.156 y su decreto reglamentario 1344/07, fue implementado tras la designación de la Lic. Silvia Carolina Farías como Rectora organizadora y cuenta con un reglamento interno que regula su uso y garantiza el cumplimiento de las normativas.

## **REGLAMENTO DE DONACIONES**

La Universidad Nacional del Delta, tras la elección de la Lic. Silvia Carolina Farías como Rectora, aprobó la creación del Reglamento de Donaciones para regular el ingreso de herencias, legados y donaciones, en cumplimiento con lo establecido en su estatuto. Este reglamento, propuesto por la Secretaría Administrativa, Financiera y Técnica, establece los procedimientos administrativos necesarios para aceptar o rechazar estas contribuciones, asegurando que sean evaluadas bajo criterios de conveniencia y condiciones impuestas por los benefactores.

El Consejo Superior, en su segunda sesión del 2024, aprobó formalmente este reglamento como parte de su atribución estatutaria de gestionar el patrimonio institucional. Este instrumento garantiza transparencia y control en la incorporación de recursos provenientes de donaciones, fortaleciendo el desarrollo y sostenibilidad de la universidad.

## **REGLAMENTO GENERAL DE CONTRATOS DE LOCACIÓN**

La Universidad Nacional del Delta, en el marco de su autonomía institucional y en cumplimiento de la Ley de Educación Superior N° 24.521, aprobó el Reglamento General de Contratos de Locación. Este reglamento establece un régimen único para la contratación de servicios personales y de obra, definiendo procedimientos claros y herramientas administrativas, como formularios y modelos de contratos, para garantizar la transparencia y eficacia en estas gestiones.

La representación de la universidad para la firma de estos contratos recaerá en la Rectora, Lic. Silvia Carolina Farías, o en quienes ella designe específicamente. Este marco regulatorio, validado por la Dirección de Asuntos Legales, proporciona una base administrativa sólida y eficiente para las contrataciones necesarias en esta etapa organizativa de la institución.

## **SIU - PILAGÁ**

El SIU-Pilagá es un sistema digital diseñado para registrar y gestionar los movimientos económicos y financieros de la universidad de forma integrada y centralizada. Esta herramienta permite llevar un control eficiente del presupuesto, la ejecución de gastos, los ingresos y la rendición de cuentas, asegurando una administración transparente y organizada. En nuestra universidad, su implementación resulta fundamental para garantizar el manejo adecuado de los recursos en esta etapa inicial, consolidando las bases administrativas necesarias para su funcionamiento.

La elección del SIU-Pilagá responde a la necesidad de utilizar un sistema confiable y adaptado a las normativas legales, que facilite la gestión financiera en el ámbito académico. Este sistema no solo mejora la transparencia en el uso de los fondos, sino que también optimiza los procesos de decisión al proporcionar datos claros y centralizados. En este primer año de actividad, el uso del SIU-Pilagá ha sido esencial para coordinar y controlar los recursos, asegurando el cumplimiento de los objetivos institucionales con eficacia.

## SIU - DIAGUITA

El SIU-Diaguita es un sistema web desarrollado para gestionar los procesos de compras, contrataciones y administración del patrimonio en instituciones universitarias. Se estructura en dos módulos principales: uno dedicado a compras y contrataciones, y otro enfocado en la gestión patrimonial, permitiendo su uso conjunto o independiente según las necesidades de cada institución.

En nuestro primer año de funcionamiento, hemos implementado el módulo de patrimonio del SIU-Diaguita para llevar un registro detallado y eficiente de los bienes de la universidad, asegurando su adecuada administración y control. Esta herramienta ha sido esencial para establecer una base sólida en la gestión de nuestros activos, contribuyendo a la transparencia y eficiencia en la administración universitaria.

El próximo año, con nuestra estructura más consolidada, implementaremos el SIU-Mapuche, un sistema web diseñado para la gestión integrada de recursos humanos en instituciones universitarias. Este sistema permite administrar de manera eficiente el legajo electrónico único de cada empleado, facilitando procesos como la liquidación de haberes, gestión de licencias y administración de la planta de cargos.

La adopción del SIU-Mapuche mejorará significativamente la administración de nuestro personal, asegurando una gestión más ágil y transparente de los recursos humanos. Esta herramienta nos permitirá optimizar procesos internos y garantizar el cumplimiento de las normativas vigentes, contribuyendo al fortalecimiento institucional y al bienestar de nuestra comunidad universitaria.

# SECRETARÍA DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA Y ENLACE CON LA COMUNIDAD

La puesta en marcha de la Universidad Nacional del Delta representa un hito histórico para la región de Tigre, San Fernando y Escobar, consolidando un espacio educativo destinado a responder a las necesidades académicas, sociales y productivas de la comunidad. En este contexto, la Secretaría de Extensión y Enlace con la Comunidad ha desempeñado un papel fundamental al articular los esfuerzos de la universidad con los actores sociales, económicos y culturales de la región, enfocados en fortalecer la vinculación con la comunidad, fomentar la extensión universitaria, incentivar la investigación y el desarrollo, promover la transferencia tecnológica, fortalecer la formación continua, colaborar con las organizaciones sociales y difundir la cultura universitaria.

Este informe tiene como objetivo destacar las acciones realizadas por la secretaría, subrayando su contribución esencial a la construcción de los primeros cimientos de la Universidad como una institución comprometida con su entorno.

Las actividades realizadas por la Secretaría de Extensión Universitaria y Enlace con la Comunidad durante el periodo 2023- 2024, se organizan en dos líneas fundamentales: Deporte y Cultura; y Programas de vinculación y empalme universitario.

## PROGRAMAS DE VINCULACIÓN Y EMPALME UNIVERSITARIO

### Instituciones Educativas

Para la Universidad Nacional del Delta, una institución de reciente creación, la vinculación con las escuelas del nivel secundario de Tigre, San Fernando y Escobar es fundamental. Este compromiso no sólo refleja nuestra dedicación a la excelencia educativa y la innovación, sino que también subraya nuestra misión de servir como un catalizador para el desarrollo comunitario y la movilidad social ascendente. Creemos que al abrir nuestras puertas y recursos a los estudiantes de secundaria, no solo enriquecemos su trayectoria educativa, sino que también fomentamos un sentido de pertenencia local, incentivo a la inserción universitaria y orgullo en nuestra comunidad. Esta conexión bidireccional asegura que la universidad no sea simplemente un espectador en la región, sino un actor principal en su crecimiento y prosperidad.

Los distritos de Tigre, San Fernando y Escobar, en el año 2022, contaban con aproximadamente 227 establecimientos educativos y una matrícula de 92.424 estudiantes del nivel secundario, cifra en constante aumento. El nivel secundario desempeña un papel decisivo tanto para el desarrollo individual de cada estudiante como para el progreso de cada distrito y de nuestro país. La universidad quiere ser un agente activo para el desarrollo de nuestra región, generando programas, brindando apoyo y contención, y promoviendo una mayor igualdad de oportunidades y acceso a la educación superior.

#### **Programas:**

- **Encuentro con representantes de las instituciones educativas**

Se efectuó una reunión con más de 50 representantes de los establecimientos educativos de nivel secundario, tanto de gestión estatal y privada, de los distritos de Tigre, San Fernando y Escobar. Dicho encuentro fue una oportunidad crucial para que la comunidad educativa de la región pueda conocer a la Universidad Nacional del Delta y con ello comunicar y promover las iniciativas de nuestra institución, tales como los programas educativos que desarrollamos durante el ciclo lectivo 2024, generando así una cultura de colaboración y participación activa en el desarrollo educativo regional.

- **Charlas en escuelas de nivel secundario**

Recorrimos las escuelas de nivel secundario de los distritos de Tigre, San Fernando y Escobar con el propósito de llegar a la mayor cantidad posible de estudiantes de 4to, 5to y 6to año. Los objetivos de estas charlas fueron que cada estudiante de la región pudiera conocer a la Universidad Nacional del Delta y su creación, haciendo hincapié en la importancia y valor de una universidad local, su cercanía e innovación. Estas visitas incluyeron diálogos, juegos y actividades diseñadas para estimular el interés de los estudiantes en nuestra institución y, a su vez, en el ámbito universitario en general. Se buscó fomentar la exploración y profundización en aspectos relacionados con la vida universitaria, abordando diversas temáticas como la autonomía, la toma de decisiones, estrategias para prepararse ante una evaluación, planes de estudio, entre otras.

- **Programa Universitario de debate**

Se llevaron a cabo tres ediciones de "UNDelta en Debate", un programa educativo que busca fomentar el pensamiento crítico y la participación ciudadana a través de una competencia de debate en el cual estudiantes de distintas escuelas secundarias de Tigre, San Fernando y Escobar, tanto de gestión estatal como privada, puedan desarrollar habilidades de oratoria, comunicación y argumentación. El programa tuvo lugar en la Universidad Nacional del Delta y contó con la participación de 300 estudiantes que a través de diferentes espacios y dinámicas pusieron en juego sus habilidades y aptitudes.

- **Dictado de talleres**

La Universidad Nacional del Delta está comprometida con el desarrollo integral de los estudiantes de nivel secundario. Por esta razón, se organizaron talleres personalizados adaptados a las necesidades e intereses específicos de las escuelas secundarias de nuestra región. Estos talleres abarcaron una amplia gama de temas, como taller de finanzas, reciclaje, Islas Malvinas y oratoria, entre otros.

- Taller de Orientación Vocacional: Estas jornadas fueron diseñadas para estudiantes de los últimos años de secundaria de Tigre, San Fernando y Escobar, con el objetivo de brindarles herramientas que faciliten la toma de decisiones sobre su futuro académico y profesional. A través de talleres, charlas y sesiones interactivas, los estudiantes exploraron diferentes opciones de carrera, conocieron los programas académicos de la Universidad Nacional del Delta y recibieron asesoramiento personalizado por parte de profesionales y orientadores vocacionales.

- **Jornada para docentes**

- Se realizó un encuentro presencial para profesores de Biología, Física y Química de nivel secundario: "Mapas para el viaje de la ciencia en el aula de secundaria" junto a la organización Fenomenautas.
- Se articuló con las Jefaturas Distritales de Tigre y San Fernando y el CIE para favorecer los encuentros de formación para docentes de Nivel Inicial, Primario y Secundario, tanto de Gestión Estatal como Privada.

- **Apoyo a estudiantes de la región**

Nuestra institución fue sede del lanzamiento del videojuego "Classroom Whispers", el primero de este tipo en nuestro país, creado por estudiantes de la Escuela de Educación Secundaria Técnica N°1 de Talar, Tigre.

- **Participación en eventos de potenciación de la vinculación**

Desde la UNDelta participamos en numerosas exposiciones y eventos académicos. A través de estas actividades, la universidad pudo presentar sus programas académicos, proyectos de investigación y contribuciones al desarrollo social y científico. Además, la participación en exposiciones facilitó el intercambio de conocimientos con otras instituciones, fomentando el networking con posibles colaboradores y permitiendo a los estudiantes y docentes involucrarse en actividades que enriquezcan su formación.

- **Jornada "*¿Y los políticos a quiénes escuchan?*": *Workshop con reconocidos consultores y especialistas en opinión pública de América Latina***

Este año se organizó la jornada de opinión "*¿Y los políticos a quiénes escuchan?*", un evento que convocó a estudiantes de universidades de todo el país, reafirmando nuestro compromiso con la promoción del debate y el análisis crítico.

La actividad contó con la participación de destacados especialistas en análisis político y comunicación estratégica, entre ellos Antoni Gutiérrez Rubí, Esther Solano, Pablo Romá y Hugo Haime. Los invitados compartieron sus experiencias como asesores de importantes líderes políticos, tanto de Argentina como del exterior, y ofrecieron un análisis profundo sobre la coyuntura política y social actual del país. Este espacio permitió a los participantes comprender el impacto del asesoramiento estratégico en la toma de decisiones políticas y reflexionar sobre los desafíos del liderazgo contemporáneo. Asimismo, la jornada fortaleció el intercambio de ideas y perspectivas entre estudiantes y expertos, promoviendo la construcción de una ciudadanía más informada y activa.

- **Charlas Abiertas de las Diplomaturas**

Como parte de las actividades de vinculación, las distintas diplomaturas de la UNDelta organizaron charlas abiertas para la comunidad. Estas actividades no solo permitieron compartir conocimientos especializados y fomentar el diálogo sobre temas de interés, sino que también brindaron a la comunidad la oportunidad de conocer nuestras clases, instalaciones y cuerpo docente. Algunas de estas charlas fueron:

**Diplomatura en Educación en Contextos de Vulnerabilidad:**

- Historia de un desafío: creación y desarrollo del fútbol sala en nuestro país, 'Los Murciélagos'.
- Neurodesarrollo y discapacidad.
- Taller inmersivo de juegos con propósitos pedagógicos.
- Ludopatía juvenil: problemática, prevención y regulación.

**Diplomatura en Manejo de Incendios Forestales y Restauración de Ecosistemas:**

- Mapeo socio ambiental colectivo de Tigre.
- El valor de la naturaleza en paisajes productivos del Delta del Paraná.

**Diplomatura en Seguridad Social:**

- Situación actual del sistema de pensiones en Perú y propuestas de reformas.
- Gestionar la modernización con inclusión y equidad desde el Estado.
- La aplicación del convenio multilateral iberoamericano de seguridad social

**Diplomatura en Estrategias de Marketing para Empresas Turísticas:**

- Construyendo comunidad e identidad en el Delta.
- Marketing y planificación.
- Marcas con propósito, triple impacto e identidad local.

**Diplomatura en Desarrollo Emprendedor:**

- Diez trucos para promocionar tus productos en redes.

- **Vinculación internacional**

- Charla con el embajador de Malasia en la República Argentina S.E Nur Azman bin ABDUL RAHIM denominada “Malasia: Vínculos bilaterales entre Malasia y Argentina y las relaciones MERCOSUR- ASEAN”
- Charla sobre patrimonio cultural coreano y coloquio sobre cooperación económica junto al Sr. Lee Jeong Sang, director de KOTRA- Oficina Comercial de la Embajada de Corea en Argentina. Además, se dictó un taller de idioma coreano: hangul.
- Cátedra Franco Argentina “Urbanismo y sociedad”: La copa está llena de COPS... de la 15 a la 30 más la 16... ¿Quién da más? Ciudad de 15 minutos Análisis y Situación”. Charla magistral a cargo del Prof. Carlos Moreno perteneciente a la Cátedra ETI de la Universidad París | Panthéon Sorbonne.

## **DEPORTE Y CULTURA**

### **Deporte**

Durante el año 2024, el Área de Deporte de la Universidad Nacional del Delta (UNDelta) consolidó su identidad institucional, posicionándose como un referente en la promoción y desarrollo de la práctica deportiva en el ámbito universitario y en la región. A través de alianzas estratégicas y actividades innovadoras, se impulsó una visión integral del deporte como motor de inclusión, bienestar y desarrollo comunitario.

- **Charlas de Fortalecimiento de las Instituciones Deportivas**

La Universidad Nacional del Delta realizó el Ciclo de Charlas sobre Fortalecimiento de las Instituciones Deportivas para abordar diversos aspectos que influyen en el desarrollo y la gestión eficaz de las organizaciones deportivas en la actualidad. A través de un enfoque multidisciplinario y la participación de expertos en distintas áreas, este ciclo pretende brindar herramientas prácticas y conocimientos actualizados que promuevan la excelencia en la administración, gestión y promoción del deporte.

Fueron charlas dirigidas a dirigentes, entrenadores y miembros de organizaciones deportivas, con el objetivo de fortalecer la gestión y el liderazgo en este sector. Asistieron más de 250 personas: dirigentes de clubes, federaciones y universidades del AMBA, administradores, profesionales del deporte, docentes y estudiantes universitarios. Ejes temáticos:

- El modelo de los clubes en Argentina en debate: las SAD. Este panel exploró el panorama actual de los clubes deportivos en Argentina, centrándose en el debate en torno a las Sociedades Anónimas Deportivas (SAD) y su impacto en la gestión y la identidad de estas instituciones.
- Desarrollo del fútbol juvenil y salud mental. Enfocado en la formación integral de los jóvenes deportistas, durante esta jornada analizamos la relación entre el desarrollo del fútbol juvenil y la salud mental, identificando estrategias para promover un ambiente saludable y protector en el ámbito deportivo.

- **Copa UNDelta**

La Copa UNDelta fue una competencia deportiva interescolar de carácter regional con instituciones educativas de Tigre y San Fernando realizada en el marco del día internacional del deporte universitario decretado por UNESCO y la Federación Internacional de Deporte Universitario (FISU).

La UNESCO promueve, a través de este día, el diálogo, el respeto hacia uno mismo y a los demás, el juego limpio y la búsqueda de la excelencia entendiéndose como principios fundamentales en la educación de los estudiantes. La educación y el deporte deben estar en el centro de nuestras sociedades, y este día proporciona un espacio para poner de relieve la función social de las universidades y sus planes de estudio, poniendo el deporte al alcance de todos y alentando a las personas a hacer ejercicio con regularidad.

En la primera edición de la copa participaron estudiantes de las escuelas secundarias de la región con equipos de fútbol femenino y masculino.

- **Estudio del impacto de los Juegos Bonaerenses 2024**

El deporte entendido desde una perspectiva de derechos ha consolidado al Estado como garante de su práctica. En la provincia de Buenos Aires, la Secretaría de Deportes juega un rol clave al administrar los recursos necesarios para asegurar la igualdad de oportunidades, fortalecer las instituciones deportivas y desarrollar la infraestructura que el deporte requiere. No obstante, existe una brecha significativa en la disponibilidad de datos y registros que evidencien los efectos socioeconómicos de estas políticas deportivas, lo que dificulta la evaluación de su impacto y la eficacia de las decisiones públicas.

Por ello, desde la Universidad Nacional del Delta llevamos adelante la creación de un conjunto de indicadores que permitieron medir de manera objetiva el impacto del deporte en la sociedad bonaerense, no sólo como una externalidad positiva o negativa, sino como un bien público con efectos tangibles y cuantificables en la economía y el bienestar social. A través de esta iniciativa abordamos esa carencia, implementando una metodología innovadora para la medición del impacto de eventos deportivos como los Juegos Bonaerenses, a través de un enfoque integral que considere los aspectos sociales y económicos.

Se realizó un convenio para llevar adelante el estudio, se articuló –por un lado– con la Universidad Atlántida Argentina, institución con sede en Mar del Plata cuyos estudiantes de la licenciatura en Turismo realizaron encuestas a los participantes durante el evento. Por otro lado, a través de una articulación con la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones, el equipo del Observatorio Económico y Social del Deporte realizó la coordinación técnica del estudio de impacto de la organización del evento.

- **Academia de Líderes Voluntarios del Deporte Universitario**

La Federación del Deporte Universitario Argentino en conjunto con la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco organizó la VIII edición de la Academia de Líderes Voluntarios de Argentina, del 19 al 22 de noviembre en la ciudad de Comodoro Rivadavia, Chubut.

La Academia se realiza cada año para crear un cuerpo de estudiantes voluntarios que puedan participar en los eventos del Deporte Universitario, del Comité Olímpico Argentino y de las 30 Federaciones Deportivas Nacionales que promueven la doble carrera. Además, es un espacio de formación intensiva sobre los valores y las posibilidades del Deporte Universitario y se da a conocer la estructura de trabajo y cada una de las organizaciones que están involucradas en el movimiento deportivo universitario: Federaciones continentales y nacionales, subestructura y funcionamiento de las mismas (FISU América, COSUD, FeDUA). La UNDelta fue representada por dos voluntarios.

## **Cultura**

El Área de Cultura de la Universidad Nacional del Delta tiene como objetivo principal fomentar y difundir la cultura en todas sus expresiones, estableciendo un puente entre el mundo académico, las instituciones de la sociedad civil y los organismos gubernamentales. A través de diversas iniciativas y proyectos, busca consolidarse como un referente cultural en la región, promoviendo la identidad local y el desarrollo de expresiones artísticas y culturales que reflejen la riqueza del Delta.

- **Convenio con la Biblioteca Nacional Mariano Moreno**

Este acuerdo tuvo como objetivo fomentar el acceso a la cultura y la literatura mediante actividades conjuntas como exposiciones, talleres y charlas que enriquecen el vínculo entre la universidad y la comunidad.

-Actividades y Eventos Destacados

- **Muestra de Artes Visuales:** La Universidad ha organizado exposiciones de artistas locales, como "Inspiración Delta" de Luján Pinto, que resalta la esencia del paisaje y la vida del Delta. Estas muestras ofrecen un espacio para la reflexión sobre la importancia del entorno natural como fuente de inspiración cultural.
- **Fotografía y Memoria:** La muestra fotográfica "Retorno 1983" acompañada de encuentros con escuelas secundarias permitió a los jóvenes reflexionar sobre los procesos históricos recientes, consolidando el compromiso de la universidad con la educación cívica y la memoria colectiva.
- **Celebración del Día de Tigre y Lanzamiento del Archivo de Historia Oral:** Este evento conmemorativo incluyó actividades culturales y deportivas, fortaleciendo la identidad regional y promoviendo la memoria colectiva a través de la creación de un archivo de historia oral que preserva las historias personales de los vecinos.

- **Usina Cultural**

La Usina Cultural de la Universidad Nacional del Delta se ha consolidado como un espacio innovador para el intercambio cultural. Desde su apertura en junio, ha ofrecido:

- Muestras y Exposiciones: Como la inaugural "Inspiración Delta" y la presentación de libros que narran la transformación social y cultural de la región, como "Antes sembrábamos frutales, ahora sembramos cabañas" de Martina Halpin.
- Charlas y Talleres: Actividades como "¿Cuánto valen tus derechos musicales?" buscaron empoderar a los artistas locales con herramientas para gestionar sus derechos de autor y maximizar su desarrollo profesional.

- **Participación en Eventos Regionales**

- Feria del Libro de San Fernando: la presencia de la Usina Cultural en esta feria refuerza el compromiso de la UNDelta con la promoción del arte y la literatura en la región, presentando producciones culturales locales y generando espacios de intercambio intelectual.

# SECRETARÍA DE VINCULACIÓN CON EL EMPLEO Y LA PRODUCCIÓN

La Secretaría de Vinculación con el Empleo y la Producción de la Universidad Nacional del Delta (UNDelta) juega un papel clave en el fortalecimiento de los lazos entre la universidad y los sectores productivos, empresariales y emprendedores de la región. A través de sus acciones, busca impulsar el desarrollo económico local, promover la innovación y contribuir a la formación de recursos humanos altamente capacitados que respondan a las demandas del mercado laboral y las necesidades del sistema productivo. En este marco, la secretaría ha implementado diversas iniciativas, tales como el Centro Universitario PyME y Emprendedor (CUPE), el fortalecimiento de alianzas estratégicas con instituciones y empresas, y la organización de actividades formativas y de vinculación. Este informe tiene como objetivo presentar un balance de las acciones realizadas por la Secretaría, destacando su impacto en la comunidad productiva local y su contribución al desarrollo socioeconómico de la región del Delta.

## **PROGRAMA CENTRO UNIVERSITARIO PYME Y EMPRENDEDOR (CUPE)**

Creamos el Centro Universitario PyME y Emprendedor (CUPE), sumándose así la UNDelta a las más de 50 Universidades Nacionales que cuentan con C.U.P. Se trata de un espacio alineado con los objetivos estratégicos del PEI, donde se prevé que la UNDelta desarrolle una oferta académica de formación e investigación en línea con las prioridades de desarrollo del sistema productivo y social del Delta, aportando a su consolidación y dando respuestas a las necesidades de la comunidad empresarial y emprendedora de cada uno de los municipios y a su zona de influencia. El CUPE UNDelta ya ha convocado a más de 110 emprendedores, cámaras y empresas grandes, medianas y pequeñas del corredor norte y Delta del Río Paraná. Desde su creación en junio de este año, se han realizado dos charlas y un workshop:

- Herramientas Provincia Compras y Cuenta DNI.
- Líneas de Financiamiento BAPRO
- Workshop: Diseñando la estrategia exportadora de tu PyME

En todos los casos se trabajó de manera conjunta con el Municipio de San Fernando, para la convocatoria a las actividades, el intercambio de información, etc. La agenda de internacionalización que se abre con la realización del citado Workshop es una agenda en la que convergen el Profesor Javier Diaz Bay y el coordinador del instituto de RRII y asuntos globales, Gonzalo Meschengieser.

Por otro lado, se firmaron dos convenios de colaboración con:

- o **BAPRO**
- o **CETEM-ADIMRA**

Con ambas instituciones se avanza en la realización de acciones conjuntas. El 25 de octubre se estará realizando una charla en Vicente López para emprendedores y emprendedoras junto al Banco Provincia.

La firma de un **Convenio con la Comunidad de Emprendedores INICIA** tiene por finalidad poner en marcha actividades de vinculación de Empresas con Emprendedores para abordar la agenda y generar oportunidades de innovación abierta, e instrumentar instancias de formación/capacitación directamente diseñadas para el mundo emprendedor. Asimismo, prevemos lanzar una oferta de mentorías para emprendimientos, a partir de la comunidad de mentores con los que cuenta INICIA.

Se está avanzando, junto con la Secretaría Académica, en la construcción de una agenda de diálogo y construcción de alianzas para el diseño curricular y agenda de investigación, con CACEL - cámara de la industria naval liviana de la zona-. Todas las acciones del Centro tienen como fin hasta la fecha generar comunidad, dar a conocer la Universidad y sus servicios al entramado productivo local. En las próximas semanas se realizará, junto con el Municipio de San Fernando, una charla de presentación de las líneas de financiamiento del CFI y Ministerio de Gobierno y Producción de PBA.

Finalmente, el CUPE está incorporando dos recursos humanos para la realización de tareas de asistencia PyME y construcción de agenda. Se avanzará en el diseño de la agenda 2025 y en la conformación de un board con la participación de empresas que asesoren en la gestión del CUPE.

## **FULBRIGHT SPECIALIST PROGRAM - CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL DELTA**

La visión de la UNDelta es la de convertirse en un referente a nivel mundial por su capacidad de catalizar las transformaciones que ocurren en un territorio complejo como es el Delta, generando conocimiento propio y formando profesionales de prestigio que promuevan el desarrollo local sostenible y sean verdaderos embajadores globales de esta conformación geográfica singular; participando activamente en el desarrollo socio-económico regional y nacional, sin perder su principio de inclusión social a partir del desarrollo y el servicio a la comunidad local.

Por eso, presentamos un proyecto al Programa de Especialistas (Specialist Program) de la Comisión Fulbright. La UNDelta resultó seleccionada junto a los proyectos de la Universidad Nacional del Litoral, y la Universidad Nacional de Chilecito. Este programa cumple un rol particularmente importante en el desarrollo de vínculos académicos institucionales estrechos entre el sistema universitario argentino y estadounidense.

Como resultado, el 20 de septiembre llegó al país la Profesora de la Universidad de Maryland, Isabella Alcañiz, quién, junto con un equipo de la universidad, durante más de 20 días residirá en la Universidad y estará a cargo de trabajar en el diseño del Centro.

El objetivo es que la UNDelta sienta las bases para consolidarse como entidad referente para la investigación y desarrollo de soluciones para mejorar la producción, el ecosistema y la vida de nuestras comunidades en una región que comprende tres municipios en la provincia de Buenos Aires y que se extiende hacia el norte en las provincias de Santa Fe, Entre Ríos, etc.

En este marco, se realizó la Mesa de Trabajo “¿Qué es el Delta? Una definición estratégica con una mirada hacia el futuro” con más de 16 organismos públicos y privados como FAUBA, INTA Delta, Parque Nacional Ciervo de los Pantanos, Papel Prensa S.A., Arauco S.A., Fundación Temaikén, Asociación Civil Germinar, Fundación Humedales (FH), Proyecto Pantano, Consejo de Productores del Delta (CONPRODEL), Asociación Forestal Argentina (AFoA), y participación académica y de la sociedad civil, el día 15 de Octubre. A partir de esta mesa, se publicó el primer white paper de la universidad, para la definición de Delta.

## **CONVENIO INTA DELTA**

Se avanzó en numerosas reuniones de trabajo con INTA Delta. Producto de dicha agenda de vinculación, se diseñó un proyecto de Autorización de Vinculación Tecnológica que en julio fue aprobada por el directorio del INTA Delta, dando lugar a avanzar con la firma de un convenio marco con la UNDelta.

La AVT prevé las siguientes acciones que formarán parte de un convenio marco y convenios específicos:

- Desarrollo de una agenda de trabajo conjunta 2024-2029 (hasta duración de convenio).
- Propuesta formativa sobre actualización de las producciones sustentables d Delta, que permita formar recursos humanos con conocimiento técnico específico para incorporarse en tales producciones o llevarlas a cabo c mejores herramientas.
- Taller Universitario co-certificado en producción y elaboración de alimentos derivados de producciones en la isla.

## **CICLO DE CHARLAS DE FINANZAS PERSONALES**

El Ciclo de Finanzas personales fue pensado para disponer una serie de actividades que, en la puesta en marcha de la Universidad, atrajeran la atención de la comunidad, de forma tal de darla a conocer. Se realizaron 4 charlas con la participación de más de 80 personas. Los cursos estuvieron a cargo de Federico Pellegrini y Gabriela Gayarre.

# INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y EDUCACIÓN

En el transcurso de 2024, el Instituto de Innovación y Educación de UNDelta se presentó como un referente en el ámbito educativo y de formación continua, impulsando programas innovadores dirigidos a distintos públicos objetivos.

## PROGRAMA DE FORMACIÓN CONTINUA PARA DOCENTES

El Programa de Formación Continua se estableció como una herramienta clave para la actualización y el perfeccionamiento de docentes en diversas áreas pedagógicas. Hubo más de 200 docentes inscriptos en los cursos ofrecidos. La oferta incluyó talleres presenciales y virtuales, favoreciendo la accesibilidad de los participantes.

Temáticas abordadas:

- Curso de Metodología de la Investigación Educativa
- Curso de Comunicación y Tecnologías en la Educación
- Taller para la Construcción del Proyecto Educativo Institucional